

**ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ И АДМИНИСТРИРОВАНИЕ БИЗНЕСА»
ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры – организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие);; органы государственного и муниципального управления;; структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Объекты профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры – процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;; процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Вид (виды) профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники – организационно-управленческая;; предпринимательская.

Профессиональные задачи:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
- участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);
- разработка и реализация бизнес-планов создания нового бизнеса;
- организация и ведение предпринимательской деятельности.

основание для практической подготовки:

- Профессиональный стандарт 40.033 «СПЕЦИАЛИСТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ И ТАКТИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА». Обобщенная трудовая функция: А. Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)

ОБЩЕКУЛЬТУРНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ОК)

<i>Код и наименование ОК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ОК</i>	<i>Воспитательная работа / практическая подготовка</i>	<i>Направление воспитательной работы / практической подготовки</i>
ОК-1 способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Концепции современного естествознания	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Формирование системы осознанных знаний
	Философия	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Формирование полноценной картины мира
ОК-2 способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	История	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Патриотическое воспитание Противодействие распространению идеологии терроризма, экстремизма, национализма, ксенофобии
ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Экономическая теория	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Финансовая грамотность обучающихся
	Макроэкономика	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Финансовая грамотность обучающихся
ОК-4 способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаи-	Русский язык и культура речи	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Развитие эмоциональной и духовной сферы личности, расширение кругозора, формирование мировоззрения
	Иностранный язык	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Формирование культуры межнационального общения

<i>Код и наименование ОК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ОК</i>	<i>Воспитательная работа / практическая подготовка</i>	<i>Направление воспитательной работы / практической подготовки</i>
модействия			
ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Культурология	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Формирование образованности, культуры, культуры межнационального общения, толерантности
	Б1.В.ДВ.10.01 Теория и практика успешной коммуникации	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Формирование навыков межличностного делового общения
	Б1.В.ДВ.10.02 Социально-психологические аспекты инклюзивного образования	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Повышение уровня осведомленности студентов о проблемах и потребностях людей с инвалидностью, а также этике общения с людьми с ограниченными возможностями
ОК-6 способностью к самоорганизации и самообразованию	Введение в профессиональную деятельность	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Приобщение студентов к профессионально-трудовой деятельности
ОК-7 способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	Физическая культура и спорт	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Развитие у студентов физических и духовных сил, укрепление выносливости, приобретение знаний о здоровом образе жизни; профилактическая работа немедицинского потребления наркотических средств и психотропных веществ и формирование ценностей здорового образа жизни
	Профессионально-прикладная физическая подготовка	- Воспитательная работа в рамках учебной деятельности	- Развитие у студентов физических и духовных сил, укрепление выносливости, приобретение знаний о здоровом образе жизни; профилактическая работа немедицинского потребления наркотических средств и психотропных веществ и формирование ценностей здорового образа жизни
ОК-8 способностью использовать приемы	Безопасность жизнедеятельности	- Воспитательная работа в рамках учеб-	- Формирование у студентов культуры жизнедеятельности, экологического сознания

<i>Код и наименование ОК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ОК</i>	<i>Воспитательная работа / практическая подготовка</i>	<i>Направление воспитательной работы / практической подготовки</i>
оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций		ной деятельности - Практическая подготовка частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-5 Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию мероприятий по соблюдению экологической и пожарной безопасности, условий охраны труда и обеспечения безопасности жизнедеятельности на производстве

ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ОПК)

<i>Код и наименование ОПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ОПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Правоведение	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-3 Нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации управления производством, производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственной хозяйственной деятельности
	Предпринимательское право		
ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Алгоритмы решения нестандартных задач		
	Социальная ответственность бизнеса		
	Управление инновационными проектами	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-5 Выбирать способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов
	Исследование и проектирование систем управления	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-7 Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций

<i>Код и наименование ОПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ОПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
			- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-1 Изучение существующей структуры управления организацией, анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию
ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Менеджмент	- Частично	<ul style="list-style-type: none"> - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-1 Современные методы организации наукоемкого производства и характеристики передовых производственных технологий - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-4 Методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-11 Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-2 Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-5 Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда
	Исследование и проектирование систем управления	- Частично	<ul style="list-style-type: none"> - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-7 Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-1 Изучение существующей структуры управления организацией, анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию
ОПК-4 способностью	Информационные		

<i>Код и наименование ОПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ОПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	технологии		
	Русский язык и культура речи		
	Б1.В.ДВ.10.01 Теория и практика успешной коммуникации	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-3 Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством
	Б1.В.ДВ.10.02 Социально-психологические аспекты инклюзивного образования		
ОПК-5 владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	Средства автоматизированных вычислений	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-4 Постановка задач тактического планирования и организации производства, решаемых с помощью вычислительной техники, определение возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы обработки плановой информации
	Математика	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-6 Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводить технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство
	Теория статистики		
	Теория вероятностей и математическая статистика		
	Основы бухгалтерского учёта		
	Налогообложение		

<i>Код и наименование ОПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ОПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
	Анализ финансово-хозяйственной деятельности торговой организации		
	Корпоративные информационные системы в управлении		
	Финансовый менеджмент		
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Логистика		
	Производственный менеджмент	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-1 Современные методы организации наукоемкого производства и характеристики передовых производственных технологий - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-2 Типовые организационные формы и методы управления производством, рациональные границы их применения - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-11 Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-4 Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)
	Транспортная логистика и управление цепями поставок		
	Управление качеством		
ОПК-7 способностью решать стандартные задачи профессиональной	Информационные технологии		
	Эконометрика	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-2 Анализ показателей деятельности

<i>Код и наименование ОПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ОПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности			структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявление возможностей повышения эффективности управления, разработка рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПК)

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
ПК-1 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ре-	История управленческой мысли	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-2 Типовые организационные формы и методы управления производством, рациональные границы их применения
	Теория организации	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-4 Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства) - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-5 Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда
	Б1.В.ДВ.02.01 Управление персоналом	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-3 Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством
	Б1.В.ДВ.02.02 Управ-	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-3 Работать в коллективе, выстраивать

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
сурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	ление командой		эффективные коммуникации с коллегами и руководством
	Учебная практика (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-7 Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-2 Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-1 Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства
	Преддипломная практика	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-3 Разработка с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции
ПК-2 владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в	Б1.В.ДВ.02.01 Управление персоналом	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-3 Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством
	Б1.В.ДВ.02.02 Управление командой	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-3 Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством
	Б1.В.ДВ.10.01 Теория и практика успешной коммуникации	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-3 Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством
	Б1.В.ДВ.10.02 Социально-	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-3 Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
межкультурной среде	психологические аспекты инклюзивного образования		
	Преддипломная практика	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-3 Разработка с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции
ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Эконометрика	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-2 Анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявление возможностей повышения эффективности управления, разработка рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий
	Антикризисное управление		
	Б1.В.ДВ.05.01 Стратегический менеджмент	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-3 Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
	Б1.В.ДВ.05.02 Стратегия и тактика организации	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-3 Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / прак- тики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая под- готовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
			внутренним экономическим условиям, подготовка и согласова- ние разделов тактических комплексных планов производствен- ной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
	Производственная практика (практика по получению професси- ональных умений и опыта профессио- нальной деятельно- сти)	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-2 Разработка предложений по рациона- лизации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, по совершенствованию ор- ганизационно-распорядительной документации и организации документооборота, по внедрению технических средств обработ- ки информации, персональных компьютеров и сетей, автомати- зированных рабочих мест
	Преддипломная прак- тика	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-3 Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласова- ние разделов тактических комплексных планов производствен- ной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
ПК-4 умением приме- нять основные методы финансового менедж- мента для оценки акти- вов, управления обо- ротным капиталом, принятия инвестицион- ных решений, решений по финансированию, формированию дивизи-	Финансовый менедж- мент		
	Оценка экономиче- ской эффективности бизнес-модели		
	Б1.В.ДВ.01.01 Эко- номика организации	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-6 Методы технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-9 Порядок определения себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и розничных цен

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
дендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации			- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-3 Экономика и организация производства, технологические процессы и режимы производства
	Б1.В.ДВ.01.02 Финансы организаций		
	Б1.В.ДВ.09.01 Комплексный анализ хозяйственной деятельности		
	Б1.В.ДВ.09.02 Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности		
	Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-1 Выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве
Преддипломная практика	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-1 Выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве	
ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями	Методы оптимальных решений	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-1 Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / прак- тики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая под- готовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
компаний с целью под- готовки сбалансирован- ных управленческих решений	Б1.В.ДВ.05.01 Стра- тегический менедж- мент	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-3 Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
	Б1.В.ДВ.05.02 Стра- тегия и тактика орга- низации	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-3 Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
	Производственная практика (практика по получению професси- ональных умений и опыта профессио- нальной деятельно- сти)	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-3 Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
	Преддипломная прак- тика	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-3 Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Инновационный менеджмент	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-5 Выбирать способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-7 Выполнять оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации с использованием стандартных методик и алгоритмов - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-10 Порядок определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и изобретений - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-6 Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы при формировании организационно-экономических разделов технической документации для освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции
	Управление изменениями		
	Преддипломная практика	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-10 Порядок определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и изобретений
ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с	Внутрифирменное планирование	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-1 Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-8 Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации - ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-5 Методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ			- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-8 Порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации
	Методы принятия управленческих решений	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-2 Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования
	Б1.В.ДВ.06.01 Организация предпринимательской деятельности по отраслям		
	Б1.В.ДВ.06.02 Предпринимательство в сфере услуг		
	Преддипломная практика	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НУ-1 Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество
ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Б1.В.ДВ.04.01 Документационное обеспечение управления	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-7 Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-2 Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-1 Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / прак- тики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая под- готовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
	Б1.В.ДВ.04.02 Дело- производство	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-7 Порядок разработки организацион- ных структур организации, положений о подразделениях, долж- ностных инструкций - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-2 Разрабатывать организационно- техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико- экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным фор- мам - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НЗ-1 Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства
	Преддипломная прак- тика	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-2 Разрабатывать организационно- техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико- экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным фор- мам
ПК-17 способностью оценивать экономиче- ские и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные воз- можности и формиро- вать новые бизнес- модели	Маркетинг	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-4 Подготовка предложений по кон- кретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществление координации проведения исследований, направленных на повышение эффек- тивности его производственно-хозяйственной деятельности
	Бизнес- моделирование		
	Б1.В.ДВ.03.01 Соци- ально-экономическая статистика	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-1 Выполнение типовых расчетов, необ- ходимых для составления проектов перспективных планов про- изводственной деятельности организации, разработки технико- экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / прак- тики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая под- готовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
			цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве
	Б1.В.ДВ.03.02 Прикладной статистический анализ	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-1 Выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве
	Учебная практика (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-4 Подготовка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществление координации проведения исследований, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности
	Преддипломная практика	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 ТД-4 Подготовка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществление координации проведения исследований, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности
ПК-18 владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Формы организации бизнеса		
	Цифровое предпринимательство		
	Бизнес-моделирование		
	Оценка экономической эффективности бизнес-модели		

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / прак- тики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая под- готовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
	Б1.В.ДВ.07.01 инве- стиционный менедж- мент		
	Б1.В.ДВ.07.02 инве- стиционный анализ бизнес-проектов		
	Б1.В.ДВ.08.01 Управ- ление рисками		
	Б1.В.ДВ.08.02 Фи- нансовая стратегия организации		
	Производственная практика (практика по получению професси- ональных умений и опыта профессио- нальной деятельно- сти)	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-1 Выполнение типовых расчетов, необ- ходимых для составления проектов перспективных планов про- изводственной деятельности организации, разработки технико- экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, по- требляемые в производстве
	Преддипломная прак- тика	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 ТД-1 Выполнение типовых расчетов, необ- ходимых для составления проектов перспективных планов про- изводственной деятельности организации, разработки технико- экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, по- требляемые в производстве
ПК-19 владением навы- ками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласо-	Внутрифирменное планирование	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-5 Методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности
	Управление измене- ниями		

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
ванности выполнения бизнес-плана всеми участниками	Преддипломная практика	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-5 Методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности
ПК-20 владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Б1.В.ДВ.04.01 Документационное обеспечение управления	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-7 Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-2 Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам
	Б1.В.ДВ.04.02 Дело-производство	- Частично	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-7 Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций - ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-2 Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам
	Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.1 НЗ-7 Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций
	Преддипломная практика	- Полностью	- ПС 40.033 ТФ 3.1.2 НУ-2 Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию

<i>Код и наименование ПК</i>	<i>Дисциплины / практики, участвующие в формировании ПК</i>	<i>Практическая подготовка</i>	<i>Трудовая функция</i>
			(графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам

Профессиональный стандарт 40.033 (ПС 40.033) «СПЕЦИАЛИСТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ И ТАКТИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА»

Обобщенная трудовая функция: А. Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)

3.1.1 Трудовая функция (ТФ 3.1.1)

Наименование	Руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	Код	A/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	ТД-1 Выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве
	ТД-2 Анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявление возможностей повышения эффективности управления, разработка рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий
	ТД-3 Разработка с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции

	ТД-4 Постановка задач тактического планирования и организации производства, решаемых с помощью вычислительной техники, определение возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы обработки плановой информации
Необходимые умения	НУ-1 Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования производства, оценивать их эффективность и качество
	НУ-2 Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования
	НУ-3 Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством
	НУ-4 Формировать базу данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота
	НУ-5 Выбирать способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов
	НУ-6 Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводить технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство
	НУ-7 Выполнять оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации с использованием стандартных методик и алгоритмов
	НУ-8 Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации
Необходимые знания	НЗ-1 Современные методы организации наукоемкого производства и характеристики передовых производственных технологий
	НЗ-2 Типовые организационные формы и методы управления производством, рациональные границы их применения
	НЗ-3 Нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации управления производством, производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности
	НЗ-4 Методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними
	НЗ-5 Методы ведения плановой работы в организации, применяемые формы учета и отчетности
	НЗ-6 Методы технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений
	НЗ-7 Порядок разработки организационных структур организации, положений о подразделениях, должностных инструкций

	НЗ-8 Порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации
	НЗ-9 Порядок определения себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и розничных цен
	НЗ-10 Порядок определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и изобретений
	НЗ-11 Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики

3.1.2 Трудовая функция (ТФ 3.1.2)

Наименование	Тактическое управление процессами организации производства	Код	А/02.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Трудовые действия	ТД-1 Изучение существующей структуры управления организацией, анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию
	ТД-2 Разработка предложений по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота, по внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест
	ТД-3 Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
	ТД-4 Подготовка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществление координации проведения исследований, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности
Необходимые умения	НУ-1 Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования
	НУ-2 Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики ра-

	бот, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам
	НУ-3 Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению технологических нарушений
	НУ-4 Распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнять работ по проекту в соответствии с требованиями по качеству нового продукта
	НУ-5 Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию мероприятий по соблюдению экологической и пожарной безопасности, условий охраны труда и обеспечения безопасности жизнедеятельности на производстве
	НУ-6 Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы при формировании организационно-экономических разделов технической документации для освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции
Необходимые знания	НЗ-1 Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства
	НЗ-2 Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития
	НЗ-3 Экономика и организация производства, технологические процессы и режимы производства
	НЗ-4 Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)
	НЗ-5 Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда